

ACHIEVEMENTS 2022

Youth Renewal Fund

Youth Renewal Fund, founded in 1989, is the US philanthropic and strategic funding partner to Darca Schools, the #1 educational network in Israel.

Together, Youth Renewal Fund and Darca are strengthening Israel's underserved communities by providing students living in Israel's geosocial periphery with an education that is not only comparable to, but exceeds the educational experience of their peers living in more affluent communities.

The Marker

The Top High School Network in Israel: Ministry of Education Rankings Revealed

The Ministry of Education compiled, for the first time, data on the achievements of students attending private education networks that operate hundreds of high schools and that are funded with billions of NIS per year By: Lior Datal | April 24, 2017

The government channels billions of NIS to private education networks that operate high schools but until now has never known whether these large budgets are justified. Data compiled by the Ministry of Education for the first time on the achievements of the networks reveal that most networks find it difficult to reach achievements which justify their budgets.

The education system believes that the new ranking will change the balance of powers in the high school system, and may result in a transfer of high schools in the networks - either amongst themselves or among local authorities. The Ministry of Education wishes to establish the new system in order to replace the schools' operators that are not functioning adequately or whose achievements are low.

"Ranking first in the averages of the parameters reviewed by the Ministry of Education is the Darca Network...which also achieved the highest scores in most of the Ministry of Education individual parameters."

A letter sent by Director General of the Ministry of Education Shmuel Abuhav, to the heads of the local authorities states that a comprehensive review conducted by the Ministry of Education, whose results are published here for the first time, revealed "no significant advantage to private operation (education network) over operation by the local authority. We identify throughout the continuum ownership that performs well, alongside ownership



The Ministry of Education instructed all local authorities to hold, within two years, new tenders for the operation of high schools in their jurisdiction that are managed by education networks. The authorities were also instructed to emphasize data on quality of the networks that are now being published. The data is based on eligibility for matriculation certificate, dropout rates, excellence in matriculation exams and other data, as well as the percentage of students in five-unit matriculation math and English and school atmosphere. In Jewish schools, the Ministry of Education also examined IDF recruitment rates. The goal being to cause the authorities to invest the budget they receive from the Ministry of Education in educational networks that were found to be top notch, and to replace schools operators that are dysfunctional, or with poor performance.

In order to rank the networks, the Ministry of Education reviewed the accomplishments of every school operated by educational network for at least three years, and weighed the achievements into a total score in each parameter. At the same time, the data

The Darca Vision

Israeli gaps in education are growing, locking disadvantaged youth into a cycle of poverty and threatening the nation's prospering economy. The continued health of Israel's social fabric and booming economy, now, more than ever, is dependent on a generation of young leaders coming from the state's underserved communities.

The Darca network's vision states that every child in Israel's school system has the right to realise his potential for excellence regardless of his place of residence, parents' education, or any other environmental factor.

Our mission is to strengthen the underserved society in Israel's periphery, by creating a groundbreaking enriched and efficient educational system. We serve all sectors of the Israeli population regardless of their religion or political affiliations. In Darca schools, students gain access to an educational experience comparable to that available in the wealthier communities thus bridging the vast gaps in Israeli society.

Darca is anchoring further and better Humanistic-Jewish-Democratic values, tolerance and active participation in national and community life.

The Darca network serves all sectors of the Israeli population; operating and managing 45 schools and learning centers nationwide, in addition to intervention programs in 20 elementary schools.

Stats & Figures



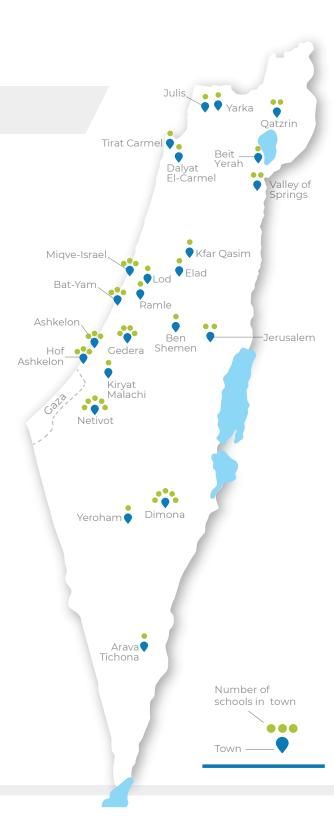


% of Darca's Students Pass the Bagrut

2,876 Teachers

25,277 Student Outreach

45 Institutions **185**M Budget in USD



The Darca Way • Start-Up Education



DISRUPTIVE INNOVATION

Darca Schools is driving positive sustainable change from within the education system in Israel's geosocial periphery.



Unlike other networks, 100% of state-financing goes directly to our schools + we add **15% in philanthropic funds** to level the playing field.



We identified **principals as the cornerstones** for schools' transformation. We thereby focus our resources and guidance on enhancing them and their leading team's ability to dream and drive success.



Students benefit from **cutting-edge pedagogical innovation** giving them the tools they need to succeed in the 21 st century.



We are the sole school network operating exclusively in Israel's geosocial periphery.

The Darca Way • Start-Up Education



REMARKABLE RESULTS

Darca has established itself as **Israel's #1 school network**, according to statistics published by Israel's Ministry of Education.



Unprecedented 93.5% network-wide matriculation rate.



More than **60%** of Darca schools receive top-rank recognition by Israel's Ministry of Education.



97% of graduates go on to significantly contribute to Israeli society.



Darca's unique model and remarkable results are placing systemwide pressure on competing networks to adjust their standards and models.

The Darca Way • Start-Up Education









Darca's senior management team bring with them decades of excellence in the field. We prioritize nurturing market leaders to oversee each professional field - from school principals and teachers to pedagogy, finance and technology, our teams are seasoned experts of the highest caliber.

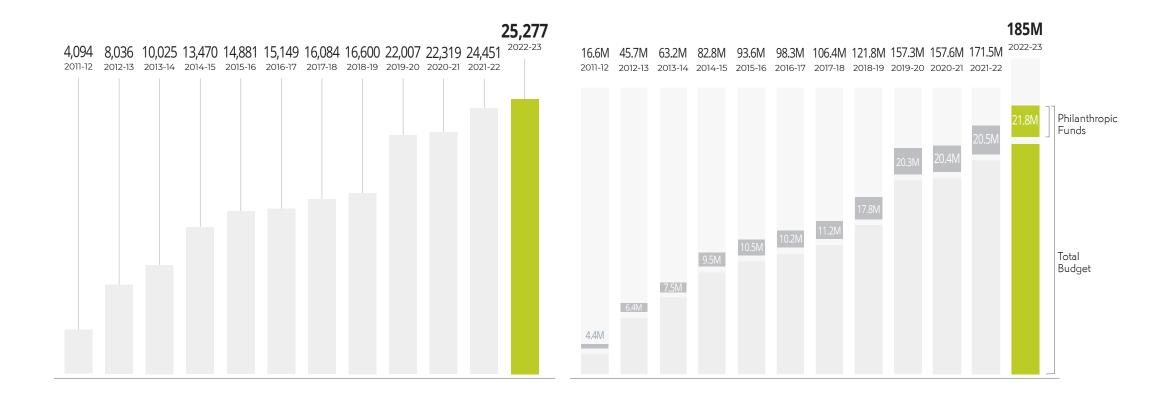


Our board members and our partners have established track records both as leading philanthropists and some of the best business people in the world.



We rely on a small group of generous private donors to fund all of our operating expenses, so 100% of your money goes further than ever before to benefit those that need it most.

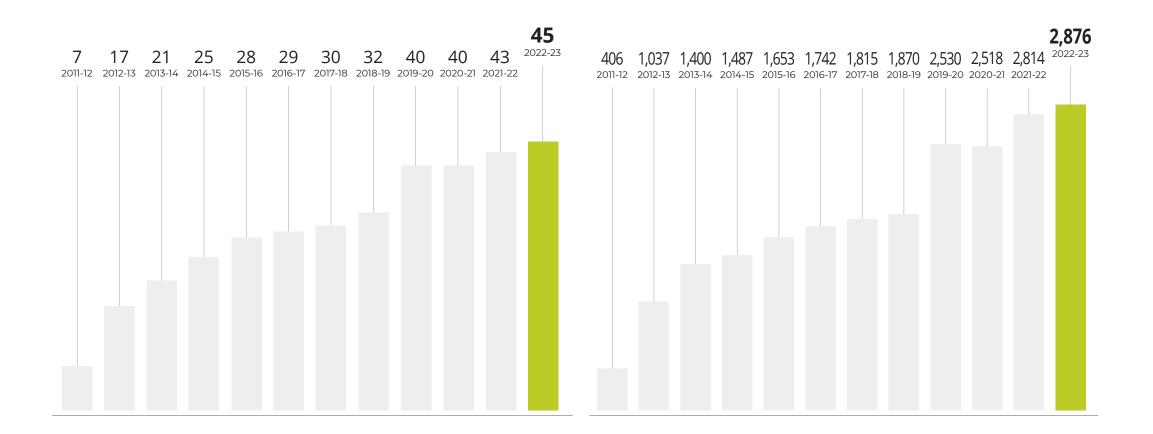
Darca's Growth



Budget in USD

Number of Students

Darca's Growth



Number of Institutions

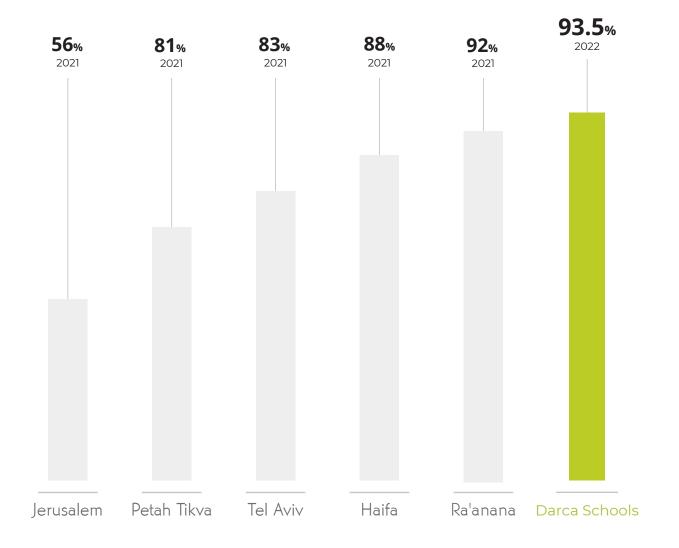
Number of Teachers

Darca Schools Bagrut Success

50% 2011	69% 2012	79% 2013	83% 2014	85% 2015	85% 2016	87% 2017	88% 2018	89% 2019	92%	93% 2021	· -	~60% National Average*
											3,243	
				Num	ber of G	raduates					ĸ	[*] Haaretz, Sept. 2022

E O/

Darca Schools VS Large Communities



Success Stories





100% Results

LIST OF SCHOOLS WITH A **100%** BAGRUT SUCCESS RATE

Hammer Darca High School Bat Yam

Netivei Noam Darca Religious Educational Campus Gedera

Yeshivat Bnei Issachar Darca High School Hof Ashkelon

Darca Sapir Yeruham

Rene Cassin Darca Jerusalem

Darca Druze High School for Science and Leadership Yarka

Maxim Levy Darca High School Lod

Darca Yitzhak Navon Netivot

Yeshivat Darca Netivot

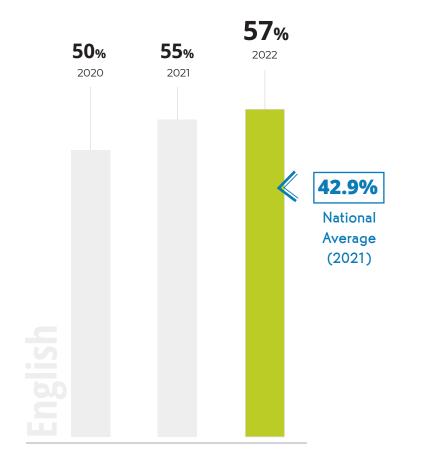
MoE Top-Ranked Schools 2022

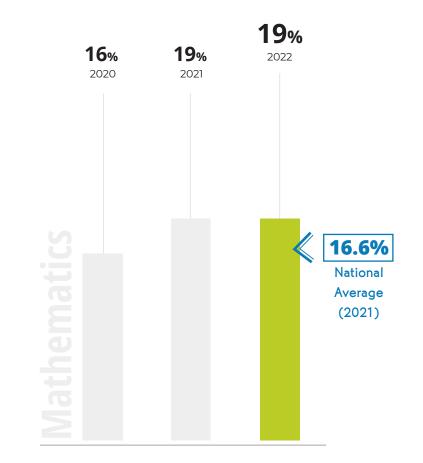
23 DARCA SCHOOLS RECEIVED TOP-RANKED RECOGNITION FROM ISRAEL'S MINISTRY OF EDUCATION. THIS AWARD REFLECTS THEIR EXCELLENCE IN ACADEMICS, AND IN CULTIVATING STUDENTS' VALUES AND SOCIAL ENGAGEMENT.

Y

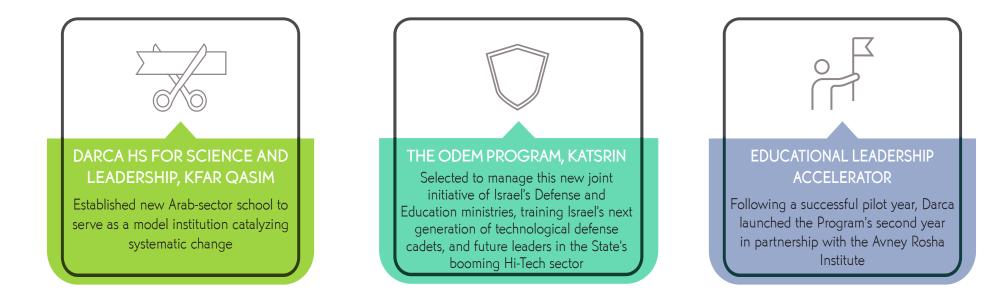
Darca Nachala Ulpana School, Elad Makif He' Darca, Ashkelon Makif Daled Darca, Ashkelon Darca New High School, Bat Yam Darca Ilan and Asaf Ramon High School, Gedera Netivei Noam Darca Religious Educational Campus, Gedera Darca Menachem Begin High School, Gedera Darca Julis Zinman Darca High School, Dimona Liheman Darca High School, Dimona Makif Darca, Daliyat al-Karmel Shikma Darca High School, Hof Ashkelon Yeshivat Bnei Issachar Darca High School, Hof Ashkelon Darca Sapir, Yeruham Rene Cassin Darca, Jerusalem Darca Hammer, Netivot Darca Ulpana, Netivot Darca Yitzhak Navon, Netivot Yeshivat Darca, Netivot Geon HaYarden Darca school, Valley of Springs Shaked Darca Secondary School, Valley of Springs Miqve Israel – France-Israel School, Holon

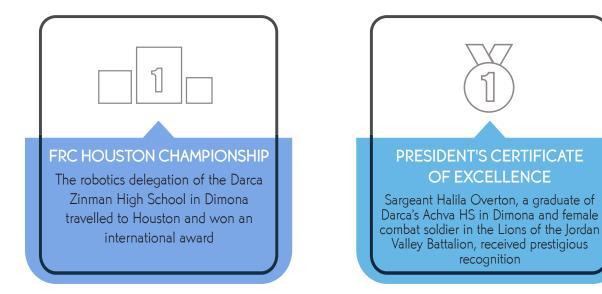
5 Credits





Highlights





Darca Achievements in the Media

רוחלה טל, מנהלת דרכא בגין, זכתה בפרס מנהלת מצטיינת של מחוז מרכז של משרד החינוך ועלתה לשלב הארצי לרברי ראש המוצצה, קבלת הפרס זה מראה את ההשקעה הרבה בספורית החיצוכית שהביאה את תיכון דרכא בגין למצוייות ולאחוזי זכאות גבוהים לבנרות העומדים על 1988

רוחלה סל, מנהלת דרכא בגין, זכתה בפרס סנהלת מצטיינת של מחוז מרכז ועולה לשלב הארצי,

משוד החינוך הכריז על שמות הזונים בפרס עובדי ההור המצטיינים במחוז מרכז בהן נמצאת רחולה מל מנהלת ה דרכא בכן בגדרה את ההודעה קבלה בסוף השבעובם שעי

יש לציין כי בית הספר בהובלתה של טל, זוני יש רציין כיבית הספר בתנלתה של טל, זוכה בשנים הארונות הלהשינם רבים כעקי בתחום אחוזי הנברות שהגיע ונול איסטו בתם ידכה בית הספר להיות בין צוב בתי הספר העל יסודיים המובים ביתר בארץ בתחום הליסודי הערכי והתברת', זאת בנוסף להישני התליחידים התפרטיים ביתר הערכי והתברת', זאת דים בתחרויות ארציות בתחום

גדרה BE106

השנה לראשונה מענק פרס חטך למנהלים ולמנהלות פורציאת דרך על תרומה י החהביה החרביה שיראהביה אומדיה בחוצר הנא יהרביו תערבים ומדוגנים על חיום לא

המעה ליאמשנה, מוענק פרס חינוך למנהלים ולמנהלות פורציעת דרך על תרומה ייחודית לחינור. התפקידים משל מהלי מספרים של מנהלים המערך הוא להגיה ויוציכית ומדמנית, על מנת לשפר את חינכם העדים בעיקה חלמדים בהימום מנהיעה, המנהלים האמא את המערכת על מנון מסדיה ותחומיה ווצדים בעיקה חלמרים הדוקים למען הצלחתם של כל התלמידים. הפרס מוענק למנהלים על מספר תבחינים מנהינות פדטנית, תרבות אירטנית, אקלים חינובי סיטבי. שישאושים החתשימים הירידשים שישום ריינ-שישום הפרס משנק למהלים על מספר תבחינים מנהינות פדגונית. תרבות אירגונית, אק שתפויות ומסשקים, היבעים אישיים ברץ-אישיים. אנהי בתי הספר הנבחרים זכו בפרס המתוי וכינת מועמדים לפרס חינוך ארצי.

דברי ראש המועצה, קבלת הפרס זה מראה את ההשקעה חרבה בסטנית התונכית שהבי הקו דרא גבון לשאייות האחוי זיכוס גם נחצה את ההשקעה חרבה בסטנית התונכית שהבי מסנית מני שרידה אנחה בהם בשעם האחרות ו המסנית ישיבות בפרס מחה יש מסנית מני הספר דרגא בנין. דרגא נתיב נעם. דרגא רמן, רעות וצענים.



מש יחידות מתמטיקה. חמשיחיה ם הדרוזי | איך מצליחים בתי הספר בעדה הדרו



איך נראה היום הראשון ללימודים ברחבי הארץ?



ולם הבוקר היסטוריה בדימונה רכזת השכבה שהוציאה מאה אחוז זכאים לבגרות כב בסבינה בסוריה: מסלולי הנחיתה בנמלי התעו 2.9.22



Buy to Build: Nonprofit M&A as an Impact Enhancer Mergers among nonprofits don't have to be distress-oriented deals of survival. Rather, M&A can offer some competiing opportunities that are unique to nonprofits.



PRIVATE EQUITY NEWS

2021 proved to be a bumper year for global M&A, with The drivers, of course, differ by each deal. But one ca we mostly strategic in nature and either create a be in the way of future growth.

In the way of house granual Similarly, many charitable organizations face their of continues to grave and as donors increasingly der granulty considered an option of the second the last even organizations, such as SeaChange Capitr and the help NGOs and philoty of the seaChange Capitr business broken. However, the financial incert executes are well aware their the financial incert and influence could be put in jeopardy. These philanthropies of a certain size is to view dealer philanthropies of a certain size is to view dealer Education reform the a private equity lens The industry's value-creating model can help schools prepare the next generation of critical thinkers and innovators

As a result, M&A among nonprofits, when decelerates and fundraising driss up, and di-seem more casable. It's during these "peri-on fundraising initiatives of deploying new/ effective—not as a lifeline—but as a strategi

00000

Thursday May 27, 2021 9:43 am

By Marc Rowan and Gil Pereg

Prior to the pandemic, one of the biggest inhibitors to growth was the availability of qualified candidates. The US economy had reached "full employment", while the unemployment rate in the UK hit its lowest level since 1975. But at a portfolio company level, investors could appreciate the challenge wasn't merely about finding p



מח״ט דרבא, דימונה

ISRAËL

Les écoles Darca : une réussite exemplaire yepuis plus d'une décennie, l'Association à but non lucratif Darca finance des écoles dans la périphérie l'Israël, pour que le niveau d'éducation des enfants y soit égal à celui des écoles situées dans les villes les Jurs favorisées du naue

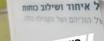
ישראל האים

זהו בית הספר שדורג במקום הראשוו ייי ביוניוטפי שייי בנייווטיי אשיו ייי ביוניוטפי שייי בגרות בשיעור הזכאות לחמש יחידות בגרות באנגלית ובמתמטיקה בישראל

n a Yeruham high sch

d'Israël, pour que le nive

ינות שמורה קודם כל



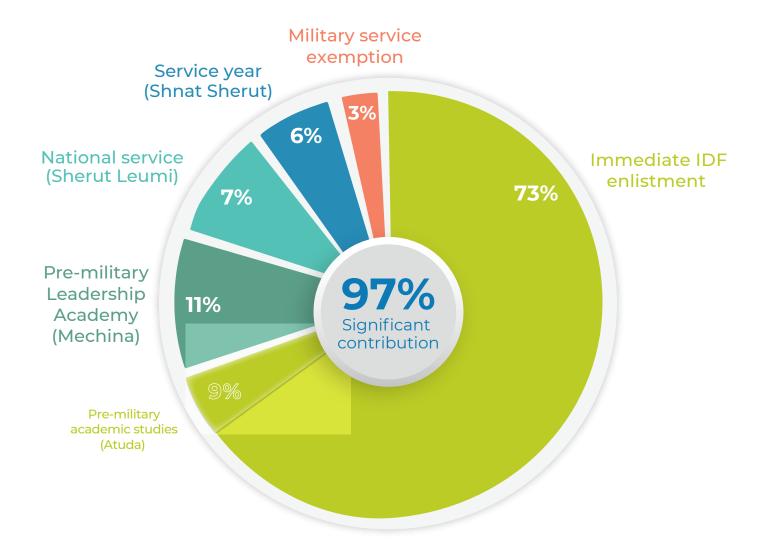
רונית מור

Vnet כיצד יצרו מהפך חינוכי בעיר דימונה והביאו את מערכת החינוך כולה להישגים

ולחדשנות חינוכית ברמה בינלאומית? חזונה של קרן אדלים וראשות העיר התנשם: מי שמסתובב בימים אלה בבתי חזונה של קרן אדליס וראשות העיר התגשם: מי שמסתובב בימים אלה בבתי הסבר של דימונה ירניש שהוא בעולם עתידני: רחמנים, רובוטים, מרחבי למידה וושבר שד רימונוו ירגיש שהוא בעודם עוזירני: ורופנים, רובוטים, מרחבי למידה מתקדמים, לימודי תעובה, מכנשים וירטואלים ומציאות רבודה. בזכות חוונה של מתוונרים, לינודי תעופה, מכגשים וידסואלים ותציאות רבורה. בזכות חזונה ש אישה אחת, רבקה בוכרים, מאתה של קרן אדלים, והובלה של מנהיות העיר אישה אחת, רבקה בוכרים, נאמנה של קרן ארלים, והובלה של מנהינות העיר דימונה, ניתן להתבון בסיבוק השתאות בהישנים יוצאי דוכן בתום שלש שנות השליח הערב הכתבת מכסגי אחדה מסוגיונים מעודקים מחשרים וברגיונים דימונה, ניתן ההתבונן בסיבוק והשתאות בהישנים יוצאי דופן בתום שלש שנור בעילות בלבד. ההמת מרחבי למידה חדעניים, מעבדות מחשבים ורובוטיקה, אישרים השמידה שימים מספרים משפרים השימים אותם ביולי מחש קיידות בעבר הקומת מרחבי למידה חדשניים, מעבדות מחשבים ורובוטיקה. קידום סקרנות, ערכים, מנהיגות, חשיבה ביקורתית, עבודת צוות, קבלת החלטות, קידום טקרכוד, ערכים, מנהיגור, חשיבה ביקורתית, עבודת צוות, קברת החלטו מימותיות בתחום המדע, הסכנולוגיה, ההגדסה והתכנות – קרו ארלים מצאה האיר איזיונים פליפי של אליפים כאורי הספרות בארפים אוצים לא האינות בארפים של אליפים בארפים בארפים בארפים בארפים מיתנויות בותוום הנודע, הטכנולוגיה, ההגרטה והתכנות – קרן אדיים מצאה כיצד נוגעים בליבם של ילדים בעידו המסכים ומובילים אותם להישגים מרשימים

. 0 0 0

Darca Graduates 2022



Additional Intervention Programs

In light of Darca's exceptional success on the post-primary level, the network has been approached by numerous educational municipalities to operate intervention programs on the elementary level.







YRF Board of Directors

Marc Rowan-Chairm	an Paul Schnell-F	President*							
Anne Angowitz	Jamie Easton*		Randye Kwait*			Jordan Sall			
Stuart Angowitz	David Feldma	n	Ken Lanc	e	Robert Schwartz*				
Stephanie Berk	Jeffrey Freed*		Ivan Leho	n	Jamie Schweid				
Ram Burshtine	Jeff Gimbel*		Arielle Le	vitt	Robert Sheft				
Sam Camens	Michael Gross		Sherie Moalemzadeh		Норе	e Taitz			
Lance Carr	Jordana Grunf	eld	Bret Pear	lman					
Harlan Cherniak*	Sam Katz*		llene Penn						
Jeff Cohen	Doug Korn		Bennett F	losenthal					
*Indicates a member of the Executive Committee									
<u>Board Emeritus:</u>									
Danny Epstien	Karen Herron	Scott Hoffr	man	Allison Rosen		Ross Weiner			

Darca's Key Philanthropic Partners

Youth Renewal Fund Soco

Youth Renewal Fund, established in 1989, invests in innovative education throughout Israel's most underserved communities as a means of improving social mobility.



Fulfilling the philanthropic legacy of David J. Azrieli z"l, the Azrieli Foundation Israel is dedicated to strengthening Israeli society by advancing initiatives in the fields of education, medical and scientific research, community, welfare, arts and culture.

THE GERALD AND GAIL RONSON FAMILY FOUNDATION

The Gerald and Gail Ronson Family Foundation was established to help socially disadvantaged people. Since the 1960s, the family has empowered thousands of people in the UK and Israel to build better lives for themselves and their communities.

Fondation Adelis Established in 2006 by André Deloro z"l, the Adelis Foundation aspires to make a meaningful impact on the lives of Israeli citizens and strengthen Israel as a successful, secure, and prosperous nation by operating in the following key areas: scientific and medical research, education, and social welfare.



Established in 1984 by Gustav Leven z"l, the Rashi Foundation is an independent, private philanthropic foundation dedicated to assisting the underprivileged in Israel, particularly children and youth. Co-founders of Darca Schools.

כל ישראל חברים alliance israélite UNIVERSELLE Alliance - Kol Israel Haverim (KIAH) is a leading educational organization in Israel, and part of the Alliance Israélite Universelle organization that was established in 1860 in France in order to promote solidarity among Jews worldwide. Co-founders of Darca Schools.

Cultivating Change in the Periphery

Darca continues to grow, flourish, and expand its activities serving the many diverse communities in Israeli society. We invite you to visit our schools and witness the realization of our vision in action. Partners who choose to share in Darca's meaningful ongoing process will have significant influences on the future of students in Israel.

> To coordinate a meeting or a visit please contact us at: www.youthrenewalfund.org or 212.207.3195



100% of your donation goes directly to DARCA schools in Israel

US citizens can contribute directly to our US based contact at YRF via Telephone, Mail or Online. To donate by mail, please make checks payable to **Youth Renewal Fund** and mail to: Youth Renewal Fund A Darca Schools Foundation 1460 Broadway New York, NY 10036

Donate by phone: (212) 207.3195

Donate Online: <u>www.youthrenewalfund.org/donate-now</u>

To wire cash from a domestic account

Wire to: First Republic Bank 101 Pine Street San Francisco, CA 94111 ABA No.: 321 081 669 Credit Account No.: 80003593126 Account Name: Youth Renewal Fund

Youth Renewal Fund is a registered 501(c)(3) taxexempt nonprofit organization.



IN VEST • IN NOVATE • EDUCATE